

ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«Санкт-Петербургский горный университет»**

**СОГЛАСОВАНО**

Руководитель ООП,  
профессор, декан

\_\_\_\_\_ М.К. Рогачев

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г

**УТВЕРЖДАЮ**

Зав. кафедрой ОиУ,  
профессор

\_\_\_\_\_ А.Е. Череповицын

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ  
САМОСТЯТЕЛЬНЫХ РАБОТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**«Экономика и управление нефтегазовым производством»**

Направление подготовки: **131000 «Нефтегазовое дело»**

**Программы:** «Технология вскрытия нефтегазовых пластов в осложнённых условиях»; «Бурение горизонтальных скважин»; «Техническая диагностика газотранспортных систем»; «Эксплуатация скважин в осложнённых условиях» ; «Физика пластовых флюидов»; «Ресурсосберегающие технологии транспорта и хранения углеводородов»; «Моделирование разработки нефтяных месторождений»; «Разработка нефтяных месторождений»; «Трубопроводный транспорт углеводородов»; «Методы анализа физико-химических параметров процессов бурения»; «Технология вскрытия нефтегазовых пластов»

**Форма обучения:** очная

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Составитель**

**профессор кафедры О и У  
Череповицын А.Е.**

**Санкт-Петербург  
2016**

## **Вопросы для подготовки к контрольным работам и семинарским занятиям**

1. Понятие менеджмента
2. Какие основные факторы определяют необходимость совершенствования организации и управления производства?
3. Система менеджмента
  - a. Назовите и дайте краткую характеристику основных этапов развития практики и теории менеджмента
4. Какие существуют школы менеджмента?
5. Какие положения системного и ситуационного подхода необходимо использовать в современных условиях?
6. Перечислите принципиальные положения современного менеджмента
7. Перечислите основные предприятия нефтегазового комплекса?
8. Какие платежи предусмотрены за пользование недрами в России?
9. Какие соглашения используются при выдаче лицензий на право пользование недрами иностранным инвесторам?.
10. Какова система государственного управления недрами?
11. Назовите организационно-правовые формы предприятий в Российской Федерации.
12. В чем заключается смысл основных подходов к управлению?
13. Из каких элементов состоит предприятие как открытая система?
14. Дайте характеристику процесса управления предприятием?
15. Что включает в себя внутренняя среда предприятия?
16. Что такое «элемент» структуры управления?.
17. Назовите основные функции и задачи, стоящие перед работниками различных уровней управления.
18. Назовите основные типы построения организационных структур управления.

19. Как можно оценить эффективность структуры управления на предприятии?
20. Особенности и виды структур управления организаций нефтегазового комплекса.
21. Назовите основные функции и принципы менеджмента.
22. Какие принципы являются основными в современных условиях?
23. В чем состоит системный подход к управлению производством?
24. Перечислите этапы принятия решений в управлении
25. Понятие и классификация информационных систем.
26. Чем вызвана потребность в планировании?
27. Виды планов, их содержание и назначение.
28. Состав стратегических планов
29. Назовите основные этапы процесса стратегического планирования и дайте их характеристику.
30. Задачи и значение управления реализацией плана.
31. Понятие производственного производства
32. Каковы виды классификации производственных процессов?
33. Назовите состав производственного цикла при строительстве скважин.
34. Организация основных и вспомогательных производств в нефтегазодобывающем комплексе.
35. Методические подходы к планированию производства на предприятии.
36. Что такое порог рентабельности и точка безубыточности?
37. Содержание и порядок расчета плана производства и реализации продукции нефтегазодобывающего предприятия.
38. Назовите показатели эксплуатации скважин
39. Методика планирования объемов добычи нефти и газа.
40. Задачи оперативного планирования.
41. Перечислите элементы затрат.
42. Дайте характеристику смете затрат на производство и реализацию продукции.

43. Что включает в себя статья затрат «Сырье и основные материалы»?
44. Что такое производственная себестоимость товарной продукции?
45. Как рассчитать полную себестоимость товарной продукции?
46. Каковы основные задачи управления персоналом?
47. Дайте характеристику сложившейся структуры управления персоналом в организации.
48. Какое место занимает кадровое планирование в системе управления персоналом?
49. Раскройте методику расчета численности рабочих по подразделениям и организации в целом?
50. Как оцениваются результаты труда?
51. Дайте характеристику различных методов оценки уровня производительности труда.
52. Какова роль управления оплатой труда и установления льгот?
53. Какие исходные данные используются при разработке системы оплаты труда работников?
54. Руководитель и лидер, их отличие и взаимосвязь.
55. Что такое формальная и неформальная структура организации?
56. Стили руководства и область их применения.
57. Дайте краткую характеристику теориям мотивации.
58. Понятие конфликта, классификация конфликтов.
59. Процесс развития конфликта.
60. Стрессы, причины их возникновения и методы их снятия.
61. Раскройте сущность финансового менеджмента.
62. Назовите функции финансового менеджмента
63. Дайте характеристику финансовых ресурсов предприятия.
64. Источники образования финансовых ресурсов и направления их использования.
65. Дайте характеристику рынка ценных бумаг.
66. Как классифицируются налоги?

67. Налог на добычу полезных ископаемых.
68. Что такое регулярные платежи за пользование недрами?
69. Особенности налогового режима в СРП.
70. Дайте характеристику таким финансовым инструментам как аренда, лизинг, франчайзинг.
71. Роль и значение финансового плана
72. Показатели, рассчитываемые при разработке финансового плана. Методика их расчета.
73. Показатели, характеризующие финансовое состояние предприятия. Методика их расчета.
74. Методика планирования прибыли и рентабельности.
75. Основные понятия в управлении инвестициями.
76. Основные понятия инновационной деятельности.
77. Каковы основные направления инновационной деятельности в нефтегазовом комплексе за рубежом?
78. Состояние и использование инвестиций в нефтегазовом комплексе России.
79. Что такое бюджетная эффективность инвестиционных проектов?
80. Методы оценки коммерческой эффективности инвестиций.
81. Что такое дисконтирование и его использование в инвестиционных и инновационных проектах?
82. Что показывает индекс доходности и внутренняя норма рентабельности?
83. Перечислите этапы управления потенциалом.
84. Как определяется модель экономического потенциала любого предприятия?
85. Назовите критерии оценки конкурентоспособности.

## Темы рефератов

1. Процесс менеджмента в нефтегазовой отрасли России: его отличия от других отраслей промышленности.
2. Стратегия и тактика, ее особенности при управлении предприятиями нефтяной промышленности
3. Особенности стратегического управления в газовой промышленности.
4. Особенности стратегического управления в нефтепереработке.
5. Особенности стратегического управления в нефтегазовых корпорациях.
6. Особенности стратегического управления в малых нефтяных компаниях.
7. Особенности стратегического управления в нефтехимическом комплексе.
8. Особенности стратегического управления при реализации крупномасштабных проектах освоения углеводородных ресурсов
9. Организационные управленческие структуры нефтегазовых компаний.
10. Управление проектами освоения месторождений.
11. Инновационный менеджмент, его особенности при разработке нефтяных месторождений.
12. Эколого-экономические механизмы управления в нефтяных компаниях
13. Особенности управления региональными газовыми компаниями: специфика российского газового бизнеса.
14. Особенности управления инвестиционными процессами при освоении месторождений углеводородного сырья
15. Управление производством и разработка производственных программ на нефтегазодобывающих предприятиях.
16. Управление конкурентоспособностью на предприятиях топливно-энергетического комплекса.
17. Управление персоналом его особенности для предприятий нефтегазовой промышленности.

- 18 Менеджмент, направленный на повышение конкурентоспособности добывающих компаний: основные направления деятельности
- 19 Государственная система управления нефтегазовыми ресурсами страны.
- 20 Менеджмент при освоении и добычи углеводородного сырья: взаимоотношение бизнеса и государства.
- 21 Управление нефтедобывающим комплексом: экономико-правовые аспекты.
- 22 Совершенствование методов оценки эффективности инвестиционных проектов в отраслях топливно-энергетического комплекса.
- 23 Планирование инвестиций в освоение энергоресурсов.
- 24 Управление активами нефтегазовых компаний.
- 25 Характеристика рыночных механизмов в нефтяной отрасли.
- 26 Характеристика рыночных механизмов в газовой отрасли.
- 27 Реструктуризация нефтяных компаний.
- 28 Управление диверсификацией в вертикально-интегрированных нефтяных компаниях.
- 29 Диверсификация как основа стратегического менеджмента для предприятий нефтегазового комплекса.
- 30 Анализ управленческих решений крупномасштабных инвестиционных проектов в газовой промышленности.
- 31 Управление инновационными преобразованиями в газовой промышленности
- 32 Проблемы энерго и ресурсосбережения в НКГ. Методы управления потенциалом ресурсосбережения
- 33 Управление недропользованием применительно к освоению ресурсов нефти и газа